

## Caixinha de fim de ano

// O bom planejamento financeiro é feito quando sabemos lidar com as nossas emoções: gastamos o essencial e economizamos para realizar sonhos"  
- **Gustavo Cerbasi**

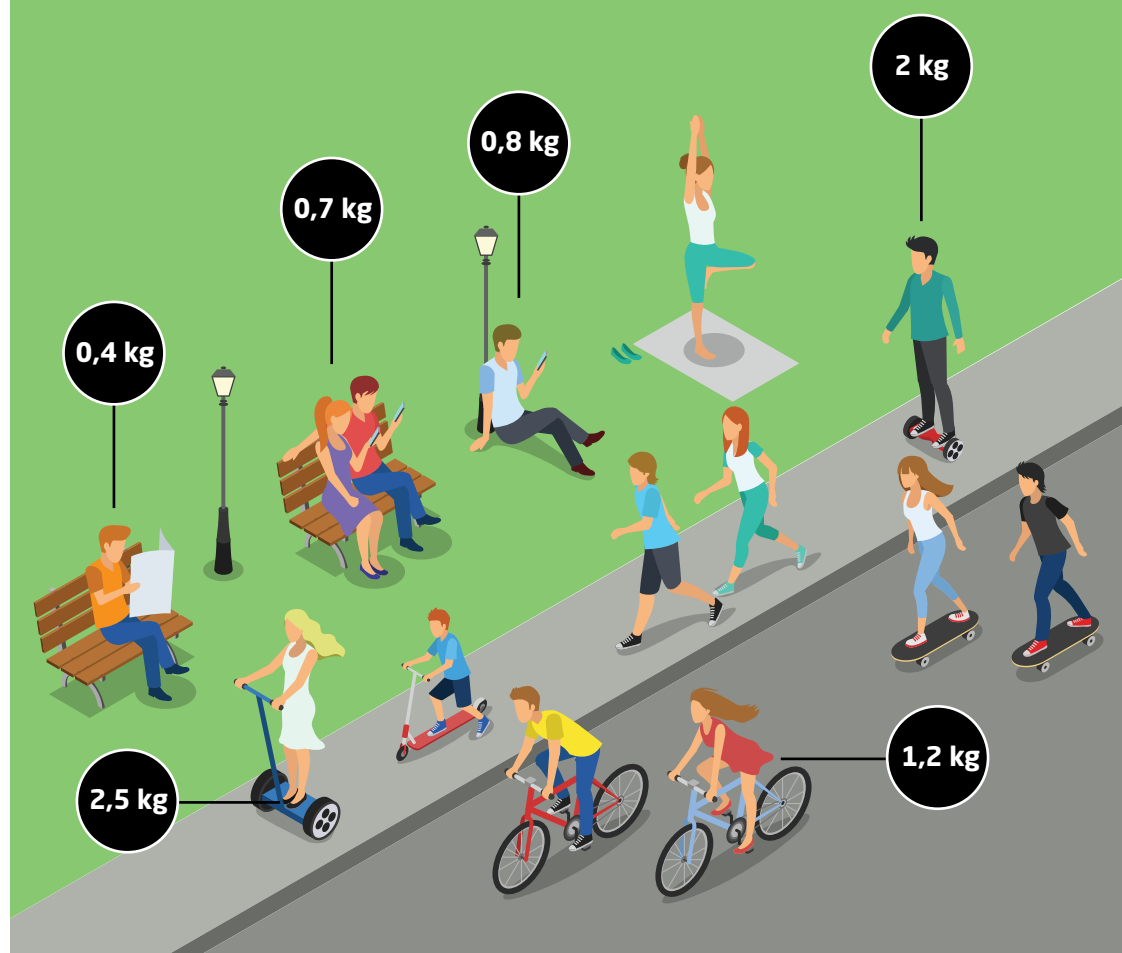
pág.8



## Vem aí um Ano Novo e com muito mais inox!

Tudo o que você precisa saber sobre o MTP Kg Per Capita, programa da Aperam que visa a ampliar o consumo de aço inoxidável no Brasil até 2020

págs.4 e 5



## Feito em casa

Uma receita de panetone para fazer com as próprias mãos, economizar e surpreender a família

pág.8



## De pernas pro ar

É verão e tem muita gente de férias! (\\o/) Trazemos as dicas essenciais para aproveitar o descanso com saúde e segurança

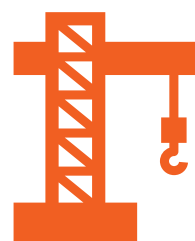
pág.2



## Usina em obras

Manutenções geram oportunidades de trabalho para a população do Vale do Aço

pág.6



## Conversa franca

### Desafio lançado

**Q**uanto de aço inoxidável é consumido por pessoa, anualmente, no Brasil? A resposta a essa pergunta, obtida por meio de um diagnóstico elaborado pela Aperam South America entre 2015 e 2016, motivou a criação do **Major Transformation Program (MTP) Kg Per Capita**. A constatação é de que o consumo de inox por aqui (em 2015, era de 1,5 kg por habitante) se encontra muito abaixo do patamar de países europeus e até mesmo de países em desenvolvimento, como México e África do Sul. Esse dado evidencia uma oportunidade de crescimento na qual a Aperam decidiu focar nos próximos cinco anos.

Desde agosto, profissionais recém-contratados e de áreas como Marketing, Pesquisa e Vendas, entre outras, dedicam-se ao programa, com foco em quatro pilares: a nacionalização dos produtos feitos em aço inoxidável; a exportação de itens em inox fabricados no Brasil; a inovação, com a aplicação do aço em itens comumente feitos de outros materiais; e no incentivo ao uso do inox pelo governo e adequação de normas e regulamentações que o especifiquem como o produto ideal para áreas como a alimentação, por exemplo.

A iniciativa possui metas ousadas – para 2018, o objetivo é acrescentar 33 mil toneladas às vendas inicialmente previstas pela Aperam no Brasil. Acreditamos que esse patamar pode ser alcançado com o envolvimento e a adesão de cada um de nós à iniciativa.

Os detalhes do programa – e como cada profissional da Aperam pode contribuir com ele – são apresentados na reportagem das páginas 4 e 5. Boa leitura!

Arquivo pessoal



**Roberto Nardocci,**  
Responsável pelo  
MTP Kg Per Capita

# Misto quente

## Reconhecimento, a palavra de ordem

Arquivo pessoal



Neide Moraes (ao centro), da Fundação Aperam Acesita, ao lado de Cláudia Sintoni e Luan Pires Paciência, da Fundação Itaú Social

A Fundação Aperam Acesita participou, no dia 29 de novembro, do seminário “Violência contra crianças, adolescentes e jovens: desafios e soluções”. O evento, realizado em Brasília, foi uma oportunidade para o compartilhamento de experiências bem-sucedidas apoiadas pela Fundação Itaú Social em todo o Brasil.

O ‘Plano Decenal dos Direitos Humanos de Crianças e Adolescentes de Timóteo’, executado pela Fundação Aperam em parceria com o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente de Timóteo (CMDCA) e a Secretaria de Assistência Social, foi uma das iniciativas destacadas no seminário. O projeto foi desenvolvido entre 2015 e 2016 e contou com investimento de R\$150 mil pelo Itaú Social.

“A Aperam acredita que investir no fortalecimento das políticas públicas reforça sua gestão socialmente responsável e contribui para o desenvolvimento sustentável das comunidades onde está instalada”, afirmou Neide Moraes, coordenadora de Projetos da Fundação Aperam Acesita.

### + Saiba mais

No canal do Itaú Social no Youtube, assista a um vídeo que traz detalhes sobre o Plano Decenal, os resultados gerados pela iniciativa e sua pertinência para a população de Timóteo. Acesse pelo QR Code ao lado:



## Sou+

### Férias em segurança...

Chegou o período de festas e, para muita gente, é tempo de botar o pé na estrada, conhecer novos lugares e descansar! Antes de fazer as malas, no entanto, há alguns cuidados que devem ser adotados para garantir que o seu trajeto seja percorrido em segurança. O Liga Aperam conversou com a Polícia Rodoviária Federal, para buscar dicas de segurança indispensáveis para quem pretende viajar de carro neste verão. Confira!

🚗 Informe-se sobre a distância que irá percorrer, condições do tempo, postos de combustíveis e restaurantes existentes no trajeto. Assim, você correrá menos riscos e poderá se organizar para as paradas de descanso (que devem ocorrer a cada 3 horas ao volante).

🚗 Faça uma revisão completa no carro! Faróis funcionando, pneus calibrados e em bom estado, motor revisado e limpadores de para-brisa funcionando bem são alguns dos itens principais.

🚗 Durma bem e assegure-se de que está disposto antes de iniciar a viagem de automóvel. O sono e o cansaço aumentam os riscos e deixam a viagem menos segura.

🚗 Observe placas que indicam limites de velocidade e condições de ultrapassagem. Se há uma obra no percurso, reduza a velocidade e, claro, obedeça sempre a sinalização.



## quem faz

aperam

Liga  
aperam

### Publicação da Aperam South America para empregados

Publicação da Aperam South America para empregados e comunidades • **Presidente:** Frederico Ayres Lima • **Diretor de Produção do Circuito a Quente:** Ilder Camargo • **Diretor de Produção do Circuito a Frio:** Paulo Novaes • **Diretor Financeiro:** Rodrigo Villela • **Diretor Comercial:**

Rodrigo Damasceno • **Diretor de Recursos Humanos:** Luiz Otávio Procópio • **Gerente de Comunicação:** Raquel Faria • **Conselho Editorial:** Cleonice Maria Alves Freitas, Fernando Leijôto Alves Corrêa, Flávia Souza da Silva Soares e Shirleny Garcia • **Endereço da Sede:** Av. Carandaí, 1.115, 23º e 24º andares, Belo Horizonte/MG • **Endereço da Usina:** Praça 1º de Maio, 9 - Centro - Timóteo/MG • **Tiragem:** 3 mil

exemplares • **Jornalista Responsável:** Fernando Leijôto Alves Corrêa (Mtb 11.580) • **Produção Editorial:** BH Press Comunicação • **Produção de Conteúdo:** Gabriel Assunção (Mtb 17.989) • **Editoração:** BH Press Comunicação • **Edição:** Ana Amélia Gouvêa • **Fotos:** Elvira Nascimento • **E-mails para contato:** comunicacao@aperam.com, inox.fundacao@aperam.com, inox.marketinox@aperam.com

**Está em suas mãos a última edição do Liga Aperam de 2017 e queremos dizer MUITO OBRIGADO a todos os que compartilharam suas histórias, fotos e receitas ao longo das cinco primeiras edições do jornal. Continuem participando em 2018 para deixar o Liga cada vez mais com a cara da Aperam! =) Essa edição está recheada de assuntos interessantes, olha só: tem dicas de segurança e saúde para as férias, tudo sobre as obras de manutenção na Usina, uma receita de panetone de-li-ci-o-sa e muito mais! Bora com a gente?**

## ... e com saúde!

Quando se está de férias, um dia de sol é como um convite para passar o dia na água, aproveitando cada segundo! Mas o programa bacana pode causar uma série de problemas de pele, como as queimaduras, as dermatites e as micoses. Para garantir que o passeio traga apenas lembranças boas, adote alguns cuidados.

A Sociedade Brasileira de Dermatologia (SBD) dividiu com o Liga Aperam tudo o que você precisa saber sobre o cuidado com a pele durante o verão. Anote aí!

☀ Utilize filtro solar com fator mínimo de proteção solar (FPS) 30. Ele deve ser reaplicado a cada duas horas ou após um longo período na água.

☀ Chapéus com abas largas e óculos escuros com lentes de boa qualidade são os acessórios indispensáveis da estação.

☀ Evite se expor ao sol entre as 10h e as 16h.

☀ Use roupas leves e procure por ambientes mais arejados.

☀ Nunca utilize bronzadores caseiros.

☀ Evite sentar em contato direto com a areia da praia, que pode estar contaminada e desencadear micoses ou outras doenças.

☀ Não permaneça durante todo o dia com roupa úmida ou molhada.



### #Aplauso

## Alma de artista

Não era a primeira vez que ela se apresentava na Cantata de Natal, realizada anualmente na sede da Fundação Aperam Acesita, em Timóteo. Em um dos camarins montados no local, a pequena Lavínia, de 9 anos, ainda mostrava nervosismo na primeira noite de apresentação, no dia 16 de dezembro. “É muito emocionante, um momento único, quando saímos e nos deparamos com aquela plateia enorme que vem nos assistir”, afirma.

Desde 2015, ela integra o Coral Infantojuvenil Aperam, após ser levada para fazer um teste pelo pai, Pablo Saraiva, analista técnico da Gerência de Tecnologia da Informação da Aperam. “Desde muito pequenininha, assistia ao Coral e sonhava que um dia estaria lá, cantando com eles. Desde então, a Cantata tornou-se ainda mais especial, já que toda a minha família e meus amigos vêm sempre me assistir”, conta Lavínia.



Pablo Saraiva, pai coruja, aplaude o talento musical da pequena Lavínia

Nos dias 16 e 17 de dezembro, os moradores de Timóteo assistiram, mais uma vez, à Cantata de Natal, realizada há 23 anos pela Fundação Aperam Acesita. Além do Coral Infantojuvenil Aperam, a edição de 2017 contou com a participação do Coral Sesiminas, de Belo Horizonte, um pianista e um quinteto de cordas. O repertório foi dividido entre canções natalinas e músicas populares. Um presépio humano foi montado na Fundação e, como não poderia faltar, o Papai Noel fez a alegria da criançada durante as apresentações. Espetáculos de fogos, com cinco minutos de duração cada, fecharam ambas as noites.

### Luzes na Fundação

A decoração de fim de ano da fachada da Fundação Aperam Acesita está imperdível e pode ser conferida até o dia 31 de dezembro. Ao todo,

foram utilizadas 120 mil microlâmpadas e 180 refletores, entre outros equipamentos. Faça o seu registro e compartilhe nas redes sociais com a hashtag #NatalAperam

### #EuNoLiga

## Chegou o verão!



Calor, céu azul, praia ou piscina... Vamos falar a verdade: os dias lindos de verão têm um lugar especial na vida dos brasileiros, não é mesmo? Junto com a temporada mais animada do ano, chegam as férias escolares e muita gente aproveita para viajar, visitar a família ou amigos em cidades distantes. Não importa o jeito, é tempo de descansar e se divertir!

Se você está no time dos sortudos de férias, o Liga Aperam quer lhe fazer um convite: compartilhe com a gente as melhores fotos dos seus dias de descanso e conte para todos o que ocorreu de mais legal para fechar 2017 (ou começar 2018!).

Utilize a hashtag #EuNoLiga no Instagram ou envie suas fotos para [comunicacao@aperam.com](mailto:comunicacao@aperam.com) e elas poderão movimentar nossas páginas nas próximas edições.

# Muito mais inox: é o no (e 2019, 2020, 2021...)

**E**i, você! Aí vai um desafio: onde quer que esteja, pare, olhe ao redor e procure por objetos em aço inoxidável. São grandes as chances de que os encontre, é verdade. Mas essa presença do material poderia ser ainda maior - e é esse justamente o objetivo do *Major Transformation Program (MTP) Kg Per Capita*, iniciado em agosto. Para dar sustentação ao projeto, a Aperam reuniu um time de especialistas que trabalhará, nos próximos cinco anos, focado nesse objetivo.

A ideia é simples: aumentar o consumo anual de aço inoxidável por pessoa no País. O primeiro passo nessa empreitada consistiu em um mapeamento do consumo nacional de aço inox, elaborado pela Aperam ao longo de 2015 e 2016. O estudo mostrou, por exemplo, que a diferença entre o volume de inox consumido por pessoa no Brasil (1,5kg, em 2015) e nos países europeus é de nada menos que 6,4 kg.

Membro da equipe, Ibrahim Ozer, analista de Negócios da Aperam, ressalta que, dentro dos pilares de atuação do *MTP Kg Per Capita*, diversos projetos estão sendo desenvolvidos. Eles vão desde ações de *benchmarking* com indústrias de diferentes setores; estímulo à apresentação de propostas de inovação

pela equipe (com a definição de um fluxo para o **cadastro**, análise e implementação de ideias); até a análise da legislação brasileira, de modo a se identificar oportunidades de apli-

**A Ficha de Ideias está disponível na Intranet, no caminho 'Links a Aplicativos' > 'Fichas Ideias - MTP'**

cação do inox visando a garantir maior segurança sanitária, por exemplo.

Outro foco de trabalho é o estímulo ao uso do aço inoxidável por empresas e órgãos que atendem ao setor público, em áreas como saneamento, energia e transportes, entre outras. Analista de Desenvolvimento de Negócios da Aperam, Cassio Zampol explica como se dá esse trabalho: "Estamos mapeando as características das empresas estatais e de empresas que prestam serviços para as administrações dos 26 estados brasileiros. A ideia é compreender suas tendências de investimento e, assim, identificar onde temos oportunidades efetivas de evidenciar os benefícios proporcionados pelo inox, para dar incentivo e sustentação ao consumo do material", afirma.

## MTP Kg per capita - Entenda o programa!

### 4 pilares de atuação:

nacionalização dos produtos fabricados em inox (redução das compras de outros países), aumento na exportação de produtos brasileiros, inovação (identificação de novas oportunidades de aplicação do material) e adoção do inox como o material para atender às normas legislativas.

### Renovação:

novo método de trabalho da Aperam, que busca se reinventar e transformar a forma como desenvolve os negócios.

### Metas ousadas:

incremento nas vendas da Aperam, representando um aumento do consumo aparente de 40 mil toneladas em 2018.

# nosso desejo para 2018!



## Expansão:

identificação de oportunidades de crescimento do consumo em mercados tradicionais (automotivo, construção civil e alimentação) e também em novos setores (agricultura e mineração, entre outros).

## Um objetivo:

aumento no consumo per capita brasileiro em pelo menos 500g até 2021.

## Terra à vista:

expectativa positiva gerada pela retomada do crescimento da economia brasileira, com redução das taxas de juros.

# Temporada de obras

**A** Usina da Aperam em Timóteo está em obras. Como ocorre todos os anos, o período de novembro a janeiro é aproveitado para a atualização tecnológica, obras civis e reforma de equipamentos, visando a assegurar a continuidade operacional, com qualidade e segurança.

Para atuar nas paradas programadas, as empresas contratadas dão preferência à mão de obra da região do Vale do Aço. Em 2017, o número de admitidos será de aproximadamente 2.100 profissionais temporários, sendo mais de 70% da re-

gião. “A priorização da mão de obra e produtos locais está alinhada ao compromisso da Aperam com o desenvolvimento social, econômico e cultural da região, em um processo que se repete há anos”, resalta José Geraldo da Silveira, gerente executivo da Engenharia.

Outro aspecto fundamental nas manutenções é a segurança: todos os profissionais contratados passam pelos treinamentos de ambientação da Aperam, além de capacitações específicas de acordo com as atividades que serão desenvolvidas durante as obras.

As obras de manutenção trouxeram para a Usina um dos maiores guindastes em uso no Brasil. Conheça algumas curiosidades sobre ele:

Tem capacidade para içar peças de até **27 toneladas a 70 metros de altura**, a uma distância de até **124 metros de raio**.

Possui **dispositivos para medir a velocidade do vento e a inclinação em relação ao solo**, além de um **sistema computadorizado** que garante a segurança da operação.

O equipamento pesa **1.100 toneladas** e precisou de **52 viagens de carretas** para ser levado de São Paulo a Timóteo.

## Manutenções na Usina



### Onde estão ocorrendo?

Alto Forno II, Aciaria, Laminação a Quente e Laminções a Frio



### Qual o período de realização das obras?

As obras foram iniciadas em novembro de 2017 e seguem até o final de janeiro de 2018.



### Quais são os recursos empregados nas obras?

Além dos mais de dois mil profissionais temporários contratados (soldadores, mecânicos, eletricitas, técnicos de segurança, entre outros), equipamentos especiais, como guindastes e máquinas de movimentação de carga e materiais foram mobilizados para as atividades (conheça no quadro ao lado o guindaste gigante que tem chamado atenção na Usina!).



Elvira Nascimento

## Liderança Sem Lacunas



Workshop Conexão reuniu líderes da Aperam no Oikós, em Timóteo

Arquivo Aperam

Entre novembro e início de dezembro, a Aperam concluiu as ações de Desenvolvimento da Liderança 2017, cujo foco foram os gerentes e supervisores. O ciclo de atividades teve início em junho, com uma palestra do consultor em comportamento organizacional Pedro Mandelli, momento em que o livro "Exercendo a Liderança" também foi entregue para os líderes da Empresa. Nos meses que se seguiram, eles participaram de *workshops* para estimular a autoliderança, atuar nas conversas desafiadoras, gerenciar a rotina e os custos e fortalecer o seu papel na Aperam. Uma série de vídeos também foi produzida e está disponível na Intranet, com depoimentos de líderes compartilhando suas práticas.

O tema "Liderança sem Lacunas" norteou as atividades ao longo do ano. "Nosso objetivo foi estimular o de-

envolvimento de uma visão integrada da gestão, que considera as pessoas, a produção, a rotina e os resultados. Junto a isso, buscamos despertar uma reflexão sobre o próprio posicionamento das lideranças e mudanças de atitudes frente aos desafios. Assim, alcançamos diversos ganhos, com destaque para a maior conexão entre os líderes como time, fortalecendo trocas e uma única Aperam", explica Layane Gomes, analista de Recursos Humanos.

Novas ações já estão sendo planejadas para 2018, com o objetivo de ampliar a força coletiva da liderança. "A autoliderança é uma escolha constante de querer evoluir e se desafiar. A mudança deve começar internamente para, então, atuar em atitudes e mobilizar a equipe. Que tal aproveitarmos o final do ano para refletirmos sobre nossa postura como líder, dentro e fora da empresa?!", convida Layane.

*"Desde 2011 atuo como supervisor na Aperam e sempre participei das capacitações, mas as deste ano foram diferentes de tudo o que já havia visto. As ações foram diferenciadas, focadas na experimentação de novos comportamentos, e extremamente prazerosas, pois sabíamos que teríamos ali ganhos para o nosso desenvolvimento profissional e pessoal. E o mais positivo é que essa percepção foi unânime entre os colegas supervisores e refletiu na nossa gestão no dia a dia. Espero que as capacitações no ano que vem sejam iguais ou ainda melhores que as de 2017."*

Elvira Nascimento



- Kleber Oliveira,  
supervisor de  
Produção da OTEL

### Desenvolvimento de Líderes em 2017

**7** meses de ações focadas na liderança (supervisores e gerente) Palestra de abertura e quatro *workshops* realizados de junho a dezembro



**150**  
horas de  
capacitação

**200**  
líderes  
participantes





# Ano Novo, contas em dia

O mês de dezembro costuma ser de reflexão e planejamento: é hora de avaliar as conquistas dos últimos meses e se organizar para ir em busca das metas para o ciclo que vai começar. O planejamento financeiro é um item essencial dessa lista e não há melhor momento para colocar as contas em dia (aplique bem seu 13º!). Para auxiliá-lo nessa tarefa, o Liga Aperam ouviu ninguém menos que Gustavo Cerbasi, autor de **15 livros** sobre educação financeira e considerado a maior referência sobre o tema no Brasil. Aproveite as dicas!



## Qual é o segredo para uma boa gestão do dinheiro?

O autoconhecimento. O bom planejamento financeiro é feito quando sabemos lidar com as nossas emoções: gastamos o dinheiro com aquilo que

é realmente essencial para nós e economizamos para realizar sonhos que consideramos importantes.

**Na vida de um casal, como conciliar os interesses das duas**

## peças e tomar as melhores decisões para aplicar o dinheiro?

O segredo é perceber que, em um casal, existem interesses de três pessoas: ele, ela e o casal. Quando os cônjuges tentam

apenas realizar sonhos de casal (filhos, casa, aposentadoria) e se esquecem dos individuais (amigos, viagens, moda), o resultado é frustração. Os gastos e as poupanças devem ser decididos para satis-

fazer as necessidades dos três, sempre.

## Pode dar um exemplo de uma situação na qual esse equilíbrio pode ser buscado?

Claro. Se alguém desiste de uma via-

gem para pagar a faculdade do parceiro, por exemplo, é fundamental que exista um plano para uma boa viagem de celebração ao fim do curso. A vida é feita de sonhos realizados.

## #ládecasa

## Muitas pitadas de carinho

Elvira Nascimento



**É um consenso:** Natal tem que ter panetone! E para a especialista de Recursos Humanos da Aperam, Pollyanna Vila Nova, a iguaria ganha um significado especial, já que é feita em casa, com uma receita de família.

Atualmente, ela faz questão de prepará-lo na companhia do filho, Leonardo, de 8 anos, para presentear amigos, colegas de trabalho e professores da escola onde o garoto estuda. "O segredo da receita está no carinho, em aproveitar o momento de preparo para agradecer pelo ano e depositar energias positivas para o período seguinte", garante.

Faça você mesmo!

## Ingredientes

- 5 ovos
- 1 xíc. (chá) de açúcar mascavo
- 2 ½ xíc. (chá) de farinha de trigo peneirada
- 1 xíc. (chá) de manteiga
- 1 colher (chá) de bicarbonato de sódio peneirado
- 1 colher (sopa) de fermento em pó peneirado
- 1 colher (sopa) de canela em pó
- 1 lata de leite condensado
- 1 pitada de noz-moscada
- ½ xíc. (chá) de nozes trituradas grosseiramente
- ½ xíc. (chá) ameixa seca picadinha
- ½ xíc. (chá) de damasco picadinho
- 1 xíc. (chá) rasa de frutas cristalizadas picadinhas
- 1 xíc. (chá) rasa de passas negras/brancas
- 1 xíc. (chá) de gotas de chocolate
- 1 cálice de vinho do porto

## Modo de preparo

Bata as claras em neve e reserve. Passe as frutas cristalizadas, passas, ameixa e as nozes em um pouco de farinha de trigo e tire o excesso, peneirando-as. Bata o açúcar, as gemas e a manteiga até obter uma mistura homogênea. Junte o leite condensado, a canela e a noz moscada e bata um pouquinho mais. Acrescente a farinha de trigo e bata. Coloque o vinho, as frutas, as nozes, passas, as claras em neve, o bicarbonato e o fermento em pó e mexa suavemente, até obter uma massa lisa. Divida a massa em fôrmas de papel (tipo panetone) e leve para assar em forno pré-aquecido (180 graus), por cerca de 40 minutos.

## O cair das letras

## Quebre a cabeça e descubra



**A**s letras de cada coluna "caem" nas casas diretamente abaixo delas. Mas você precisa achar a ordem certa para formar uma frase sobre as características de um dos principais produtos fabricados pela Aperam.

