

# Vitrine de boas ideias

Elvira Nascimento



Guilherme Coura, Edalmo Magalhães, Ângelo Fonseca, Carolina Cesconetto, Mário Mourão e Sebastião Paolinelli (esq. para dir): parte da equipe que recebeu o troféu Inovação

Quem esteve presente, os melhores projetos, um resumo do programa: aqui, você fica por dentro de tudo o que rolou na 85ª edição do Cosis, nosso seminário interno para o compartilhamento de melhorias e inovações!

págs. 4 e 5



Elvira Nascimento

## Experiências compartilhadas

// *O alinhamento de propósitos é o caminho para o bom trabalho em equipe. Se todos estão conscientes do que querem fazer e de onde desejam chegar, o resultado é consequência.*

- **Caco Barcellos**



pág. 8

## Proteja seus dados

Conheça as legislações criadas na Europa e no Brasil para aumentar a segurança das informações, apresentadas à equipe durante o 2º Seminário Interno de Compliance

pág. 6

## Gallery Walk

Uma exposição com as nossas principais conquistas da primeira onda do Evoluir marcou a virada de chave para próxima fase do programa

(evoluir >>)

pág. 2

## Mobilidade do futuro

A Aperam já se prepara para atender ao mercado de carros elétricos, que cresce em ritmo acelerado por todo o mundo

pág. 3



## Bate-papo com o presidente

Confira nosso encarte especial com tudo o que ocorreu nos eventos de Timóteo, Belo Horizonte e São Paulo - incluindo depoimentos de quem esteve presente e aproveitou a oportunidade de se inteirar sobre as novidades da Aperam!

Conversa franca

85º Cosis: um seminário que faz parte da nossa história

De 27 a 30 de agosto, aconteceu a 85ª edição do Cosis, nosso seminário interno para o compartilhamento de melhorias e inovações - nos processos, nos produtos ou no próprio negócio. Há mais de 40 anos na agenda da Aperam, o evento funciona como uma vitrine para a apresentação dos mais destacados projetos desenvolvidos pelos empregados nas áreas, e, por outro lado, permite que todos conheçam o que de mais moderno está em curso na Empresa.

Esta edição deu indícios de que seria um sucesso desde a abertura para as inscrições, quando recebemos nada menos que 68 candidaturas, um recorde desde a criação do Cosis.

Finalizado o evento, imagino que minha opinião é semelhante à de todos os que compareceram às apresentações: foi uma edição especial!

Com o apoio da Diretoria, a revitalização do Cosis certamente ajudou nessa conquista. As palestras de profissionais renomados no mercado (Caco Barcellos e Fernando Landgraf) evidenciaram o prestígio do seminário e as premiações concedidas aos autores dos melhores projetos aumentaram.

Somado a isso, é essencial destacar o comprometimento da equipe com a inovação, algo que faz parte da cultura da Aperam e que, não tenho dúvidas, permitirá que a Empresa se torne cada vez mais competitiva e com uma maior participação no mercado.

Na reportagem das páginas 4 e 5, você fica por dentro de tudo o que ocorreu em Timóteo nesses quatro dias de inteligência e criatividade.

A todos os que participaram, o nosso muito obrigado!

Elvira Nascimento



**Tarcísio Reis de Oliveira**, gerente do Centro de Pesquisas da Aperam e presidente do Cosis no biênio 2018-2019

# Misto quente

## Orgulho que inspira (evoluir >>)



Resultados da primeira onda do Evoluir foram compartilhados em exposição realizada em Timóteo no dia 13 de agosto

Projetos já implantados e com resultados comprovados no Evoluir compuseram a *Gallery Walk*, uma exposição realizada nos corredores do Escritório Central da Aperam, em Timóteo, no dia 13 de agosto. Durante o evento, profissionais da Aciaria, Laminação a Quente e Laminação a Frio de Aços Elétricos (trabalhadas na primeira onda do Evoluir) apresentaram à liderança da Empresa as soluções de destaque adotadas nessas áreas.

“Organizado ao final de

cada onda do Evoluir, o evento funciona como uma prestação de contas. Além de nos permitir compartilhar os ganhos alcançados pelas equipes, é um estímulo e tanto para quem passará a atuar com a *Lean Manufacturing*”, afirma Guilherme do Espírito Santo Ribeiro, coordenador do programa.

Entre os cerca de 80 líderes convidados para a primeira edição da *Gallery Walk*, estava Hebert Barros, gerente de manutenção da Laminação a Frio

de Aços Inoxidáveis. A área está entre as contempladas na segunda onda do Evoluir. “Três pontos, em especial, me chamaram a atenção: notei o entusiasmo dos profissionais que participaram da primeira onda e isso, sem dúvida, é um grande estímulo para nós que estamos chegando; também pude entender melhor o tipo de transformação buscada pelo Evoluir e ainda conheci projetos inspiradores, soluções que certamente poderemos replicar na área”, garante.

RECONHECIMENTO

Durante a *Gallery Walk*, um espaço foi reservado para o reconhecimento dos profissionais que, ao longo da primeira onda do Evoluir, se destacaram pelo comprometimento com o programa. Ao todo, 11 empregados, de diferentes níveis hierárquicos (gerentes, supervisores, operadores e facilitadores), foram escolhidos pelos agentes de evolução. Eles foram parabenizados pela diretoria da Aperam e ganharam uma mochila com a logomarca do programa.



quem faz



Publicação da Aperam South America para empregados

Publicação da Aperam South America para empregados e comunidades • Presidente: Frederico Ayres Lima • Diretor de Produção do Circuito a Quente: Ilder Camargo • Diretor de Produção do Circuito a Frio: Paulo Novaes • Diretor Financeiro:

Rodrigo Villela • Diretor Comercial: Rodrigo Damasceno • Diretor de Recursos Humanos: Luiz Otávio Procópio • Gerente de Comunicação: Raquel Faria • Endereço da Sede: Av. Carandaí, 1.115, 23º e 24º andares, Belo Horizonte/MG • Endereço da Usina: Praça 1º de Maio, 9 - Centro - Timóteo/MG • Tiragem: 3 mil exemplares • Jornalista Responsável: Fernando Leijóto

Alves Corrêa (Mtb 11.580) • Produção Editorial: BH Press Comunicação • Produção de Conteúdo: Gabriel Assunção (Mtb 17.989) • Editoração: BH Press Comunicação • Edição: Ana Amélia Gouvêa • Fotos: Elvira Nascimento • E-mails para contato: comunicacao@aperam.com, inox.fundacao@aperam.com, inox.marketinox@aperam.com

Nesta edição do Liga Aperam você fica por dentro dos principais acontecimentos que movimentaram a rotina da Empresa em agosto: tem um balanço da 85ª edição do Cosis - incluindo entrevista exclusiva com o palestrante Caco Barcellos; um balanço do segundo Seminário Interno de Compliance; e, ainda, um encarte especial sobre as mais recentes edições do 'Bate-papo com o presidente', com depoimentos de colegas que passaram pelos eventos de Timóteo, Belo Horizonte e São Paulo! É imperdível que fala?! \o/

Destaques da Aperam

## Conexão Usina



Jornalistas de Belo Horizonte e dos Vales do Aço e do Jequitinhonha visitaram a Usina de Timóteo, a convite da Aperam, no início de agosto

A Usina da Aperam, em Timóteo, recebeu 30 jornalistas de Belo Horizonte e dos Vales do Aço e do Jequitinhonha no início de agosto. A convite da Empresa, eles acompanharam de perto a produção do Aço Verde e conheceram os principais projetos realizados pela Aperam com foco nas comunidades.

No dia 1º, os jornalistas do Vale do Jequitinhonha passaram pela Fundação Aperam Acesita e, na sequência, percorreram o Alto-Forno II, o Centro de Comando Integrado, as Laminações a Quente e a Frio e o Centro de Pesquisas da Usina. A visita terminou na Casa de Hóspedes da Aperam, onde foram recebidos pelo presidente Frederico Ayres Lima para uma conversa sobre os negócios da Empresa. O ritual foi repetido no dia 2, dessa vez para os jornalistas de Belo Horizonte e do Vale do Aço.

“A ação, a qual chamamos de ‘Press Trip’, deu sequência àquela de 2017, quando convidamos jornalistas para conhecerem de perto a produção na BioEnergia. Agora, eles completaram o percurso e conhecem o processo da Aperam como um todo. O convite à imprensa é uma maneira de ampliar o nosso relacionamento e o número de pessoas da comunidade que conhecem a Empresa de perto, além de seu processo que preza pela sustentabilidade”, explica Raquel Faria, gerente de Comunicação da Aperam.

“Esta foi a primeira vez que estive na Usina da Aperam e, entre os pontos que me chamaram a atenção, um destaque foi o engajamento e a motivação da equipe. Também foi excelente a chance de entender em maior profundidade a influência positiva que a Empresa exerce sobre a economia da região e de todo o Estado de Minas Gerais. Espero que encontros como esse sejam frequentes e possamos nos aproximar cada vez mais da Aperam, apresentando seus processos aos nossos leitores.”

William Saliba, diretor de jornalismo do Portal Carta de Notícias

## O futuro já começou

Imagine que os veículos à sua volta são movidos a eletricidade, livres de combustíveis fósseis, da emissão de gases poluentes, mais leves e com menos ruídos. Uma cena dos *Jetsons*, você deve estar pensando! Pois saiba que ela já é realidade em muitos países e, muito em breve, também poderá ser vista no Brasil. E o melhor: atendida ao mercado como é, a Aperam já se prepara para atender a esse segmento!

A novidade é compartilhada pelo gerente executivo de vendas de Aços Elétricos e ao Carbono, Daniel Rodolpho Domingues. Segundo ele, há pelo menos dez anos a Aperam desenvolve um aço elétrico de grão não orientado (GNO) de baixíssima perda, específico para motores de carros híbridos ou movidos a eletricidade. “Ao longo desses anos, pudemos testar o nosso GNO em diversos projetos-piloto de mobilidade em curso no Brasil. A boa notícia é que ele vem obtendo desempenho até mesmo superior a produtos similares importados de outros países”, comemora.

Os testes do produto seguem a todo vapor, assim como o seu aperfeiçoamento no Centro de Pesquisas da Usina de Timóteo. Espera-se que, em um futuro próximo, ele comece a ser produzido em larga escala e seja fornecido para clientes do setor, em toda a América Latina.



Aperam já se prepara para atender ao mercado de carros elétricos, com amplo crescimento projetado para os próximos anos

No site da Aperam ([brasil.aperam.com](http://brasil.aperam.com)), você confere outras reportagens e fica ainda mais por dentro do assunto. Acesse já!

#Aplauso

## Momentos para guardar na memória

Que tal lhe parece um aniversário com família reunida, folga do trabalho e festa surpresa dos amigos? Muita gente vai dizer que é um dia dos sonhos, não há dúvidas! Para a laboratorista química da Metalurgia Integrada da Aperam, Ronilda Soares, ele se tornou realidade em 20 de agosto, quando ela celebrou mais um ano de vida!

**Como foi seu aniversário este ano?**  
Meu 20 de agosto foi mais que especial! Para começar, estava de folga e pude aproveitar com meu esposo, Cleumir, e minhas filhas, Ariany e Luiza. À noite, fui surpreendida em casa, quando vários amigos da Empresa apareceram com bolo, lasanha e muito mais! Foi muito bom!

**Qual foi seu aniversário mais marcante até hoje?**

É difícil escolher, pois, para mim, essa é sempre uma data de altíssimo astral! Mas não posso deixar de citar 2012, quando estava no final da gestação da minha caçula. Passei o aniversário na expectativa, pensando se ela iria nascer naquele dia. O presente, no entanto, atrasou um pouquinho: Luiza nasceu no dia 25 de agosto!

**Quais são os planos para o ciclo que começou?**

No trabalho, a recente integração dos laboratórios de inox e silício me deixou bem animada, pois acho que será uma boa oportunidade de adquirir novos conhecimentos, mesmo após mais de 20 anos de Aperam. Na vida pessoal, quero continuar na academia, que voltei a frequentar para manter meu colesterol e o peso em ordem. Meu esposo e eu também nos programamos para, em breve, comprar um apartamento e trocar de carro. Estamos animados com isso!

Ronilda (ao centro) celebra o aniversário com os colegas da Aperam: Patrícia, Teófilo, Nivaldo, Lucélia e Leonardo (esq. para dir.)



Fotos: Elvira Nascimento



**José Sérgio:** veterano no Cosis, ele foi mais uma vez premiado em 2018

# Aqui nós inovamos!

São mais de 30 anos de Aperam e uma relação próxima com o Cosis desde o começo na Empresa. Na rotina de José Sérgio Ferreira, coordenador da Metalurgia Inox, a participação no seminário técnico é um compromisso do qual ele não abre mão. "Desde a primeira vez que participei, o Cosis me chamou a atenção por dois motivos: primeiro, porque

é como uma aula de pós-graduação, com trabalhos de várias categorias, assuntos diferentes e um aprofundamento técnico que ajuda a pensar diferente e conhecer as melhorias que acontecem na Empresa; segundo, porque o evento é um excelente palco para dar visibilidade aos projetos nos quais atuamos", explica. Entre os dias 27 e 30 de agosto,

José Sérgio esteve mais uma vez na plateia do seminário - realizado no Escritório Central da Aperam, em Timóteo - e se impressionou com o que viu. "Além da qualidade dos trabalhos, as palestras foram de altíssimo nível, o evento recuperou o glamour do passado". Além de assistir às apresentações, o coordenador integrava três trabalhos compartilhados. Um de-

les, intitulado 'Desenvolvimento de Novo Aço Inoxidável Ferrítico 441B para o Mercado Americano', conquistou o primeiro lugar na categoria 'Desenvolvimento de produtos'. "Ficamos muito felizes com o resultado! Mas, ainda mais que a premiação em dinheiro, contribuir para os resultados do negócio e ser reconhecido por isso é a nossa maior conquista", garante.



Recém-chegada a Timóteo, Jéssica fez sua estreia no Cosis com projeto implantado na BioEnergia

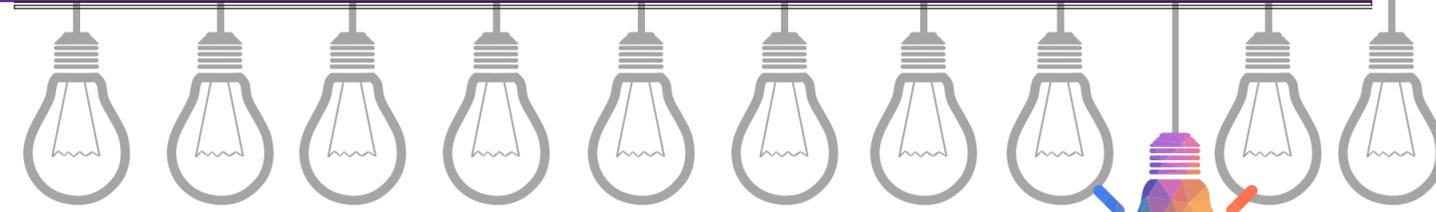
### Estreia no seminário

Quem também marcou presença na plateia foi Jéssica Cordeiro. Ex-assistente técnico da BioEnergia, ela acaba de ser incluída no Programa de Aceleração de Carreira (CAP) da Aperam e transferida para Timóteo, onde atuará como auditor interno.

A estreia de Jéssica no Cosis foi em alto estilo. Dentre os três projetos da BioEnergia que chegaram à final, estava o 'Custo Ideal BioEnergia - Silvicultura Primeira Onda', do qual participou. "Trata-se de um projeto liderado por um grupo multidisciplinar, no qual, por meio da análise aprofundada dos processos de manutenção das flo-

restas, alcançamos um ganho de gestão de aproximadamente R\$1 milhão para a Aperam BioEnergia, somente na primeira onda", destaca.

O projeto acabou não sendo premiado, mas Jéssica garante: valeu a pena estar presente! "O Cosis nos permitiu compartilhar com os colegas de Timóteo não só o nosso projeto, mas também um pouco do que é a produção do carvão vegetal. Aliás, é consenso na BioEnergia que nós produzimos não só o carvão, nós produzimos aço! E foi fantástico mostrar todo o movimento que a BioEnergia faz diariamente para contribuir para a sustentabilidade da cadeia de produção do aço da Aperam."



### Renovado e potencializado

Em sua 85ª edição, o Cosis 2018 reuniu em Timóteo os principais projetos de melhorias e inovações realizadas na Aperam South America e na Aperam BioEnergia ao longo do último ano.

Dos 68 inscritos, 29 seguiram para a segunda fase, após a primeira avaliação da **Comissão Interna do Cosis**.

Durante o evento, os projetos foram mais uma vez avaliados. Ao final, os dois melhores de cada uma das **quatro categorias existentes** receberam uma premiação em dinheiro (acesse a intranet e conheça os vencedores da edição).

Em 2018, a bonificação oferecida aos vencedores aumentou: R\$7,5 mil para os primeiros colocados de cada categoria e R\$5 mil para os segundos. Além destes, o projeto destaque em inovação recebeu R\$10 mil.

Formada por profissionais das mais diversas áreas da Aperam, a Comissão é responsável pela organização do evento, a triagem dos projetos inscritos e por selecionar os profissionais que avaliam as apresentações durante o seminário. A Comissão conta com um presidente e um vice, que o sucede após dois anos de gestão (ambos são nomeados pela Diretoria da Empresa).

**Categorias:** 1) Desenvolvimento de produtos; 2) Processos; 3) Equipamentos e manutenção; e 4) Métodos de gestão e melhoria.

Guilherme Coura, Edalmo Magalhães, Ângelo Fonseca, Carolina Cesconetto, Mário Sérgio Mourão e Sebastião Paolinelli (esq. para dir): parte do grupo que recebeu o Troféu Inovação nesta edição do Cosis



"Levamos ao seminário uma solução desenvolvida na área de Recozimento em Caixa, que foi decisiva para que a Aperam implantasse industrialmente, em 2017, o aço elétrico GOBT. Estávamos cientes do projeto forte que tínhamos na final, mas foi uma grata surpresa a escolha como o grande campeão da edição! Isso não teria sido possível, não temos dúvida, sem o trabalho em equipe desenvolvido, com a participação de profissionais das mais diversas áreas da Empresa. O reconhecimento no Cosis foi uma grande recompensa ao nosso esforço e um incentivo e tanto para buscarmos cada vez melhores resultados para a Aperam!"

**Carolina Cesconetto Silveira**, pesquisadora da Aperam e membro do grupo que recebeu o troféu Inovação na edição 2018 do Cosis



### Inspirações para você

Nesta edição, as palestras de profissionais de referência no mercado retornaram à agenda do Cosis. Na abertura, **Caco Barcellos**, da Rede Globo, falou sobre temas como superação e adaptabilidade (*confira entrevista exclusiva com o jornalista na página 8*).

Já no encerramento, quem passou por Timóteo foi o doutor em Engenharia Metalúrgica e ex-presidente do Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT), **Fernando Landgraf**, que apresentou uma palestra sobre inovação.



### De onde vem esse nome, ora bolas?

Se você chegou há pouco tempo na Aperam, pode estar se perguntando: afinal de contas, o que significa o nome Cosis? A resposta vem do passado, quando o seminário foi criado, há mais de 40 anos. "Naquele momento, ele era realizado semestralmente e o chamávamos de simpósio. A Cosis era, na verdade, a **Comissão Organizadora do Simpósio Interno Semestral**. Como essa comissão se reunia frequentemente, o nome pegou e a Empresa decidiu adotá-lo como o título do seminário", explica Tarcísio Reis de Oliveira, presidente do Cosis no biênio 2018-2019.



## Seus dados guardados a sete chaves

Você se sente seguro no mundo virtual? Em tempos de **escândalos com repercussão mundial** envolvendo o uso indevido de dados, tende a ser unânime a resposta negativa a essa pergunta. Por outro lado, crescem as medidas tomadas para garantir mais segurança aos usuários. O compartilhamento dessas novidades foi priorizado pela Aperam na segunda edição do **Seminário Interno de Compliance**, realizado em Timóteo, no dia 8 de agosto, com transmissão simultânea para Belo Horizonte, São Paulo e para a BioEnergia.

Os líderes da Empresa foram convidados a participar do debate, que foi mediado pelo presidente

**Quem não ouviu falar do vazamento de dados de mais de 50 milhões de usuários do Facebook, utilizados ilegalmente para fazer propaganda política e influenciar os eleitores na campanha presidencial dos Estados Unidos em 2016?**

da Aperam, Frederico Ayres Lima, e teve a legislação europeia **General Data Protection Regulation (GDPR)** como tema central das discussões.

Advogada especialista da Aperam, Renata Castro explica que a Lei GDPR entrou em vigor no último mês de maio, regulamentando a forma como os dados pessoais (informações que per-

mitam a identificação de uma pessoa, como nome, e-mail, número de identificação, telefone e endereço) devem ser tratados e protegidos por empresas localizadas ou com negócios na Europa. "Como o Grupo Aperam tem sede em Luxemburgo, a legislação está sendo aplicada também a todas as Empresas do Grupo no Brasil. O Seminário foi uma oportunidade de colocarmos o assunto em pauta, falar sobre os próximos passos e esclarecer dúvidas da equipe sobre o tema", comenta.

Ao adotar a legislação, o time local aumentará a proteção dos dados pessoais e da Empresa, a partir da adesão às práticas regulamentadas por ela. "A forma como

utilizamos a internet deve ser constantemente avaliada. O momento é propício para repensar, por exemplo, se estamos tendo cautela na hora de enviar um simples e-mail, analisando se quem está em cópia precisa realmente ter ciência dos conteúdos tratados na mensagem", propõe Raquel Faria, **Compliance Officer** da Aperam South America.

Raquel adianta, ainda, que grupos de trabalho com foco na privacidade de dados estão sendo criados atualmente na Aperam. Os profissionais selecionados passarão por novas capacitações sobre a legislação, visando a assegurar a completa adequação de todas as áreas da Empresa.

### Especialistas em Timóteo

Para falar sobre a GDPR, foram convidados dois especialistas em Direito Digital: o mestre em Direito Processual Civil, Caio César Carvalho Lima; e a advogada e professora de Direito Digital, Camilla do Vale Jimene. Os profissionais compartilharam uma contextualização sobre a legislação e apresentaram os conceitos básicos da GDPR ao público presente.



A advogada Camilla do Vale Jimene, especialista em Direito Digital, foi uma das palestrantes do Seminário de Compliance

### Brasil segue a tendência

Por aqui, acaba de ser aprovada a Lei Geral de Proteção de Dados (13.709/2018), que também dispõe sobre a segurança da informação e se assemelha à legislação europeia. A expectativa é de que ela entre em vigor em um prazo de 18 meses, contados a partir deste mês de agosto.



"O Seminário foi uma excelente oportunidade para apresentar a GDPR a um maior contingente de profissionais. Na área de TI, já analisamos há algum tempo a Lei e as medidas que precisaremos tomar para atendê-la. Somado a esse trabalho, é fundamental

que cada indivíduo esteja ciente do que pode e deve fazer para garantir a segurança dos dados e o evento deu uma grande contribuição nesse sentido!"

**Paulo Otávio Rezende Simão**, gerente executivo de TI



"Ingressei na Aperam há pouco mais de um mês, justamente para atuar com foco na segurança da informação e fortalecer os processos voltados à proteção dos dados da Empresa. Este é um tema complexo, que envolve, além de soluções técnicas,

o fortalecimento de uma cultura de segurança entre as pessoas. O seminário deu um impulso para que essa cultura seja fortalecida entre o time da Aperam."

**Miguel Nascimento**, Information Security Officer

## Eu fui pra Europa!

Em agosto, nossos colegas do grupo de CCQ **Tecno Steel** - formado por empregados da Laminação a Frio de Aços Elétricos - desembarcaram na Europa, em uma viagem inteiramente paga pela Aperam. Campeão do Seminário Geral de CCQ 2017, o time pôde aproveitar cinco dias na Bélgica e na França, em um roteiro que incluiu visita à planta do Grupo Aperam, na cidade belga de Genk, e passeios pelos principais pontos turísticos de Bruxelas e Paris. Chique no último!



Fotos: Arquivo Aperam

"Após 15 anos de dedicação ao CCQ com o grupo Tecno Steel, o prêmio foi a confirmação de que, com esforço e compromisso, o reconhecimento vem. A viagem foi perfeita! Na planta de Genk, foi muito bom ver de perto como trabalha a equipe de lá. Dentre os passeios, conhecer o monumento Atomium, construído em Bruxelas com o inox da Aperam, foi o grande destaque para mim!"



**Júlio Arruda de Almeida**, operador mantenedor mecânico e líder do grupo de CCQ

"Como os demais integrantes do grupo, esta foi a minha primeira vez fora do Brasil e vocês podem imaginar o tamanho da minha expectativa no período que antecedeu a viagem! De tudo o que vi na Europa, a torre Eiffel, em Paris, foi o que mais me chamou a atenção. Já na planta de Genk, foi um laminador moderno e diferente que vi na Laminação que me deixou impressionado!"



**Kleber Moreira Oliveira**, supervisor e integrante do grupo



"Fomos muito bem recebidos pela equipe de Genk. Fiquei muito impressionado! O nível de automação da unidade e a organização e limpeza foram os aspectos que mais me chamaram a atenção. Sem dúvidas, voltei inspirado, buscando encontrar oportunidades de aplicar aqui muito do que vi por lá."

**Fernando Barcelos**, analista de Gestão e orientador do grupo



"Vivenciamos na Europa uma experiência que é difícil de descrever: imagine estar diante de monumentos que você cresceu vendo pela TV e, ao vivo, perceber que eles são ainda mais grandiosos. Foi de arrepiar! Na planta de Genk, mal dava para acreditar no nível de automação, com robôs operando os mais diversos tipos de equipamentos. A viagem superou as expectativas e espero ter a oportunidade de voltar um dia!"

**Maycon Ventura**, operador mantenedor mecânico e integrante do grupo

"Desde a vitória no Seminário, comecei a contar os dias para a viagem e, como eu imaginava, foi inesquecível! A arquitetura, a cultura, a gastronomia, a mini-Europa em Bruxelas (na foto)... é difícil eleger o que mais gostei! Sem falar na chance de troca de experiências com a equipe de Genk. Valeu muito a pena!"

**William dos Santos Silva**, operador e integrante do grupo



**Vem aí!**

Já está marcado nosso próximo Seminário Geral do CCQ, referente ao ciclo 2018: ele será no dia **7 de novembro!** Mais uma vez, os melhores projetos da Usina (um de cada área) serão apresentados e uma comissão avaliadora escolhe o campeão da temporada.



## O guru do jornalismo

*Quando se trata do jornalismo brasileiro, Caco Barcellos é uma referência profissional que atravessa gerações. Em 40 anos de profissão, ele acumulou passagens por revistas impressas – como Veja e IstoÉ – e construiu uma carreira de sucesso na Rede Globo, atuando como repórter em programas como Globo Repórter, Fantástico e Jornal Nacional.*

*Hoje, está à frente de um programa semanal onde compartilha a sua experiência com jovens profissionais, e se destaca como autor de diversos livros sobre jornalismo investigativo. O Liga Aperam aproveitou a passagem do jornalista por Timóteo, onde participou da 85ª edição do Cosis, e conversou com ele sobre os aprendizados proporcionados pela profissão. Confira!*

**Você é uma referência no jornalismo brasileiro, com reportagens premiadas e uma carreira de sucesso na Rede Globo. Chegou a enfrentar condições desafiadoras antes de alcançar esse patamar?**

Sem dúvida! Comecei minha carreira em pequenos jornais no Rio Grande do Sul. Ajudei a criar uma cooperativa, onde os repórteres eram também os donos dos veículos de comunicação e, muitas vezes, não tínhamos dinheiro para pagar um táxi, por exemplo. Mas, focados em conseguir boas histórias, dávamos nosso jeito, indo a pé, de ônibus, como era possível. E isso me proporcionou um grande aprendizado: o de que, buscando, podemos alcan-

çar as grandes histórias, independentemente do recurso que temos para isso. Do que adianta, por exemplo, um helicóptero para fazer uma grande imagem, se você não vai poder conversar e ouvir a história de ninguém? O importante é focar no objetivo e fazer o possível para chegar lá. E isso vale para as mais diversas profissões.

**Nesse sentido, como percebe a importância de inovar, de reinventar o que está colocado, para alcançar os objetivos?**

A inovação é importante, mas não somente como tecnologia. A tecnologia é bem-vinda, é claro, mas desde que venha facilitar o trabalho e colaborar para gerar melhores

resultados – no caso específico do jornalismo, deixar as histórias mais atraentes, despertar o interesse de mais pessoas. É preciso pensar e aplicar a inovação ciente do que ela irá agregar especificamente ao resultado final do seu trabalho.

**O trabalho em equipe está bastante presente em sua rotina, especialmente com o Profissão Repórter. Qual é o segredo para que ele ocorra bem?**

Acredito que o alinhamento de propósitos é o caminho para o bom trabalho em equipe. Se todos estão conscientes do que querem fazer e de onde desejam chegar, o resultado é consequência. Se os indivíduos

buscam coisas diferentes, é mais difícil assegurar a qualidade e que se chegue aos objetivos do trabalho.

**Como percebe a importância da transferência de conhecimentos entre os profissionais experientes e os mais jovens?**

Considero essa troca essencial e acho que ambos têm o que aprender um com o outro: enquanto eu tenho conhecimentos da atividade propriamente dita, que adquiri exercendo a profissão, o jovem traz as novidades da sua geração. É preciso valorizar cada feito, por menor que pareça, e reconhecer o mérito de quem se dedica e se esforça para fazer seu trabalho.

### Destaques da Aperam

## Fenasucro 2018? Teve Aperam, sim senhor!

Entre os dias 21 a 24 de agosto, o time da Aperam desembarcou em Sertãozinho, no interior de São Paulo, para participar da 26ª Feira Internacional de Tecnologia Sucroenergética (Fenasucro e Agrocana).

A equipe pegou a estrada com uma meta traçada: compartilhar com os empresários do setor os inúmeros benefícios que o aço inoxidável pode agregar às usinas, em razão da alta resistência ao desgaste e à corrosão proporcionadas

pelo material, com a consequente melhora da performance e redução dos custos.

No estande da Empresa, o público pôde conferir alguns dos produtos recentemente desenvolvidos em inox e que já impressionam pelas vantagens que trazem consigo – como são as taliscas para esteiras transportadoras de cana-de-açúcar, as chapas expandidas e os carros de mão em aço inoxidável.

Confira os registros do evento:



Fotos: Jean Teixeira



Novidades em inox para o setor agrícola foram apresentadas pela Aperam na 26ª Fenasucro e Agrocana



**Acesse o site da Aperam pelo QR Code abaixo para ver outras imagens da feira!**



## #oLigaestáonline!

Desde a edição 12, o Liga Aperam passou a ser enviado para os e-mails dos empregados da Aperam de Timóteo, Belo Horizonte e São Paulo. Você pode baixar o PDF e ler quando desejar, pelo computador, celular ou tablet. Legal, não é mesmo?!

Caso não tenha recebido a edição e deseje ser incluído na nossa lista de endereços, entre em contato com a gente, com o envio de um e-mail para [comunicacao@aperam.com](mailto:comunicacao@aperam.com)



# Bate-papo com o presidente

**A**gosto foi mês de mais um 'Bate-papo com o presidente', iniciativa criada no ano passado para estimular o diálogo interno e alinhar ainda mais as equipes em torno dos objetivos da Empresa.

Em cinco encontros - promovidos em Timóteo, Belo Horizonte e São Paulo -, tivemos a chance de ficar frente a frente com o presidente da Aperam South America, Frederico Ayres Lima, e receber em primeira mão informações sobre o mercado e os negócios da siderúrgica. Cada bate-papo foi, ainda, uma oportunidade para esclarecer dúvidas e perguntar diretamente ao nosso principal líder, sem a necessidade de mediadores, sobre os temas de interesse ou sobre os quais tínhamos curiosidade em aprofundar o conhecimento.

Cem por cento da equipe foi convidada a participar dos encontros, que estão alinhados a duas características da Aperam, que são reconhecidas e valorizadas pelos empregados: a transparência e a proximidade entre os diferentes níveis hierárquicos.

Confira um resumo do que ocorreu!

## Quando?

Em Timóteo, foram três edições, em diferentes dias e horários, visando a assegurar a participação de todos, incluindo os colegas que trabalham no turno da noite. No dia 13 de agosto ocorreram dois bate-papos (à tarde e à noite), e no dia 14 um novo encontro foi realizado no período da tarde. Belo Horizonte, por sua vez, recebeu o evento no dia 16. Já em São Paulo, o bate-papo foi no dia 22.



## Onde?

Em Timóteo, o ginásio poliesportivo, próximo à Usina e ao Escritório Central, ficou lotado durante as três edições do encontro - como você pode conferir nos registros ao lado!

Já em Belo Horizonte e São Paulo, a conversa foi nos escritórios da Aperam.



## O que foi tratado?

Assim como em 2017, os bate-papos foram precedidos pelo envio de um formulário por *e-mail* a toda a equipe, para levantar os temas de interesse.

Com os retornos em mãos, foram definidos cinco assuntos principais, a serem tratados pelo nosso presidente: saúde e segurança; protagonismo; o cenário macroeconômico, o mercado e o desempenho da Aperam; os *Major Transformation Programs* (MTPs); e o programa Evoluir.

Após as explicações, abriu-se espaço para perguntas, quando pudemos esclarecer dúvidas referentes a qualquer assunto da Empresa.



✚ Além do presidente, a Diretoria da Aperam também participou dos bate-papos e, sempre que necessário, pôde esclarecer dúvidas referentes às suas áreas específicas de atuação.



Timóteo



Timóteo



Belo Horizonte



São Paulo

# Palavra de quem participou

Quem participou garante: valeu a pena estar presente e aproveitar a chance de se informar sobre os negócios da Empresa, esclarecer dúvidas e entender como colaborar para que a Aperam alcance suas metas.

Fotos: Elvira Nascimento



*“É gratificante conversar diretamente com o presidente, especialmente pelo fato de ele se mostrar disponível para ouvir nossas perguntas. Fiz um questionamento sobre o plano de investimentos para a área, algo que tinha grande curiosidade e que consegui entender melhor. Para quem não participou, minha dica é se programar para ir aos próximos, pois realmente vale a pena!”*

**Leony Lopes Oliveira**, operador mantenedor mecânico do Recozimento Inox (Timóteo)



*“Estou há 11 meses na Aperam e esta foi a minha primeira participação. Achei interessantíssimo o formato, especialmente por convidar todos os empregados. Já estive em eventos com foco parecido, mas nunca envolvendo 100% da equipe e com a liberdade para fazer perguntas que tivemos aqui. Foi uma oportunidade única de entender a estratégia da Aperam para os próximos anos e me sinto mais bem preparado para atuar alinhado aos objetivos da Empresa.”*

**Herick Moraes**, analista de Sistemas especialista (Timóteo)



*“A preocupação da Aperam em aproximar todos os profissionais da liderança é estimulante, pois mostra que as pessoas, de fato, são valorizadas aqui dentro. Tive a chance de participar de eventos semelhantes quando trabalhei nos Estados Unidos, mas eles sempre eram limitados a um grupo de empregados. Foi a minha primeira vez no bate-papo e não perdi a chance de fazer uma pergunta. Foi excelente ter a minha dúvida esclarecida diretamente pelo presidente.”*

**Maurício Pinheiro**, pesquisador do Centro de Pesquisas da Aperam (Timóteo)



*“Para nós, que trabalhamos no turno da noite, foi uma boa oportunidade para um contato mais próximo com o presidente e a diretoria. Achei excelente, por exemplo, conhecer melhor as estratégias da Aperam para o futuro e saber que a Empresa está focando em novos segmentos e mercados. Além disso, a fala do presidente para mim é como um termômetro, que nos permite saber que o nosso trabalho está gerando resultados.”*

**Bryan Peter**, operador do Acabamento Final (Timóteo)

Arquivo pessoal



*“Não abro mão de participar, pois é uma excelente oportunidade de nos inteirar sobre o que está em curso em toda a Empresa. A presença da diretoria em Belo Horizonte foi um destaque, pois nos aproximou de diretores com os quais temos pouca convivência e nos permitiu esclarecer os mais diversos tipos de dúvidas. A objetividade da apresentação, deixando mais tempo para as perguntas, foi outro ponto que me conquistou!”*

**Thaís Herthel**, analista financeiro (Belo Horizonte)

Arquivo pessoal



*“Para mim, a proximidade e abertura para o diálogo foram os destaques deste ano. Acho que a nova configuração do escritório de São Paulo, que foi recentemente reformado, contribuiu para isso: todos ficaram bem à vontade e a conversa fluiu bem. Fizemos muitas perguntas e os temas tratados foram extremamente pertinentes, indo ao encontro do que nós gostaríamos de saber: as ações em curso na Usina e a visão de futuro da Empresa.”*

**Felipe Marchesi**, analista de Negócios (São Paulo)